



**CÉGEP^{DE}
LEVIS
LAUZON**

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

**2018
2023**

Mot de la présidente et de la directrice générale

À l'automne 2017, le Cégep de Lévis-Lauzon amorçait une démarche d'actualisation de son plan stratégique. L'ensemble de la communauté collégiale ainsi que plusieurs partenaires externes ont participé à ce processus dynamique et combien inspirant.

Nous sommes ainsi très fières de vous présenter une toute nouvelle mouture du plan stratégique du Cégep de Lévis-Lauzon qui se veut le témoin des aspirations collectives et de la vision des membres de sa communauté.

Issu d'un consensus, ce plan aborde avec audace et créativité les grandes orientations qui guideront le Collège pour les cinq prochaines années. La réussite demeure au cœur de ce plan stratégique et mobilise l'ensemble des acteurs et actrices qui côtoient de près ou de loin les étudiants et les étudiantes que l'on accueille chaque année.

Ce plan traduit également l'innovation, le souci de la qualité et l'humanisme du personnel du Cégep de Lévis-Lauzon, des personnes profondément engagées qui croient en leur institution et qui offrent quotidiennement le meilleur d'elles-mêmes.



Danielle-Maude Gosselin
Présidente



Isabelle Fortier
Directrice générale



Notre MISSION

OFFRIR, en tant qu'établissement public d'enseignement supérieur, une formation qualifiante et ouverte sur le monde à nos étudiants, jeunes et adultes, pour leur permettre de se réaliser et de devenir des citoyens responsables.



SOUTENIR le développement de notre région et du Québec par une offre de service aux entreprises et aux organisations répondant à leurs besoins ainsi que par l'innovation et la recherche appliquée.



A close-up photograph of three young people smiling and looking towards the camera. The image is heavily overlaid with a red color filter. The person on the left is a young woman with long brown hair, smiling broadly. The person in the center is a young man with dark hair and glasses, also smiling. The person on the right is a young woman with dark hair, smiling. The text is overlaid on the left side of the image.

Notre VISION

Agir ensemble.
Être reconnu et choisi.
S'accomplir et réussir.



**Dans la mise en œuvre de sa mission,
le Cégep de Lévis-Lauzon est
animé de valeurs fortes qui guident
son action ainsi que celle des
personnes qui y œuvrent :**

ENGAGEMENT

Favoriser l'engagement de chaque personne, chacun étant responsable de ce qu'il est et de sa contribution à la réalisation de la mission du Cégep.

OUVERTURE

Valoriser l'ouverture à l'autre, aux différences et au changement. Respecter la liberté de pensée, protéger la dignité et faire preuve d'un esprit d'entraide et de collaboration.

PARTICIPATION

Favoriser la participation des groupes et des personnes aux prises de décision les concernant, dans le respect des rôles et responsabilités de chacun. Cette façon de faire respecte l'intelligence de chacun, reconnaît la capacité et le goût de tous d'apprendre ainsi que la volonté de chacun de se développer tout en contribuant au développement de l'établissement et de son milieu externe.

QUALITÉ

Assurer la qualité et la pertinence de la formation offerte de même que celle de l'ensemble des activités et des services du Cégep.

RESPECT

Faire preuve de respect à l'égard des personnes et des groupes, dans les relations interpersonnelles comme dans les rapports professionnels.

RIGUEUR, JUSTICE ET ÉQUITÉ

Exiger, pour tous, de la rigueur dans l'accomplissement des mandats ainsi que de la justice et de l'équité.

TRANSPARENCE

Agir avec transparence et témoigner de l'exercice de nos responsabilités respectives de chacun.



ORIENTATION 1

POUR SUIVRE L'ENGAGEMENT VERS LA RÉUSSITE



1.1 Accompagner l'étudiant.e dans la prise en charge de sa réussite

- 1.1.1 Favoriser l'adaptation à la vie collégiale
- 1.1.2 Poursuivre le déploiement du projet « chronopédagogie »
- 1.1.3 Privilégier des actions visant la gestion du stress et de l'anxiété
- 1.1.4 Proposer à l'étudiant.e des occasions de s'engager activement dans ses études et dans la communauté



1.2 Recourir à des pratiques pédagogiques diversifiées soutenant la réussite

- 1.2.1 Développer des pédagogies innovantes et inclusives
- 1.2.2 Favoriser le perfectionnement et les échanges pédagogiques
- 1.2.3 Intégrer les acquis de la formation générale dans l'ensemble des cours et de l'activité synthèse de programme
- 1.2.4 Soutenir l'amélioration des compétences langagières

ORIENTATION 2

CRÉER UN MILIEU DE VIE ET D'APPRENTISSAGE ACCESSIBLE, ACCUEILLANT, SÉCURITAIRE ET STIMULANT



2.1 Poursuivre l'amélioration de l'environnement intérieur et extérieur du cégep

- 2.1.1 Transformer les espaces physiques
- 2.1.2 Mieux exploiter le site extérieur du cégep
- 2.1.3 Favoriser l'aménagement de classes d'apprentissage actif
- 2.1.4 Favoriser la multiplication de lieux d'études conviviaux
- 2.1.5 Assurer la sécurité de la communauté collégiale

2.2 Poursuivre le développement de l'environnement numérique

- 2.2.1 Soutenir la technopédagogie et diffuser les pratiques gagnantes
- 2.2.2 Au moyen d'outils numériques, optimiser les processus administratifs et les communications
- 2.2.3 Adopter de bonnes pratiques en matière de sécurité informatique

2.3 Adopter une approche de développement durable

- 2.3.1 Favoriser la mobilité durable en améliorant l'accessibilité au transport en commun ainsi que le transport actif
- 2.3.2 Protéger l'environnement en posant des actions qui contribuent à diminuer l'empreinte écologique du cégep et des usagers
- 2.3.3 Effectuer une gestion efficiente des ressources

ORIENTATION **3**

ÊTRE UN CÉGEP DE PREMIER CHOIX



3.1 Conférer un avantage distinctif à notre offre de formation

- 3.1.1 Développer l'amélioration continue des programmes d'études
- 3.1.2 Poursuivre le développement du volet international
- 3.1.3 Favoriser l'apprentissage des langues
- 3.1.4 Favoriser l'entrepreneuriat

3.2 Augmenter la notoriété, la présence et la contribution du cégep dans la région et au Québec

- 3.2.1 Promouvoir les créneaux d'excellence du cégep
- 3.2.2 Faire connaître le succès et les réalisations du cégep
- 3.2.3 Mettre en place des initiatives pour mieux répondre aux besoins d'information scolaire exprimés par les écoles secondaires
- 3.2.4 Développer des projets porteurs avec les institutions d'enseignement, les organismes et les entreprises de la région et du Québec
- 3.2.5 Se positionner comme un acteur incontournable pour les besoins de formation des entreprises

3.3 Promouvoir la recherche et l'innovation

- 3.3.1 Soutenir la recherche et le développement des CCTT
- 3.3.2 Développer la recherche hors-CCTT

ORIENTATION 4

MISER SUR LES PERSONNES ET TRAVAILLER EN COLLABORATION



- 4.1 Promouvoir les saines habitudes de vie auprès des étudiant.e.s et du personnel**
 - 4.1.1 Déployer le projet « CLL en santé »

- 4.2 Reconnaître la contribution et les réalisations des étudiant.e.s et du personnel**
 - 4.2.1 Multiplier les occasions de reconnaissance entre tous les membres de la communauté collégiale
 - 4.2.2 Souligner le mérite et l'excellence des étudiant.e.s, notamment sur le plan académique

- 4.3 Améliorer la cohésion entre les différents acteurs reliés à la réussite**
 - 4.3.1 Consolider la structure et l'offre des mesures d'aide au collège
 - 4.3.2 Privilégier la concertation entre les professeur.e.s de l'ensemble des disciplines d'un même programme
 - 4.3.3 Favoriser les interactions entre les professeur.e.s et les personnes-ressources
 - 4.3.4 Optimiser la diffusion de l'information en matière de réussite

- 4.4 Améliorer les communications et les collaborations internes**
 - 4.4.1 Déployer un plan de communication interne

- 4.5 Promouvoir l'inclusion et la richesse de la diversité**
 - 4.5.1 Sensibiliser la communauté à la diversité, notamment culturelle, religieuse et sexuelle
 - 4.5.2 Déployer le « Programme d'étudiants réfugiés » et en assurer la pérennité

INDICATEURS DE RÉSULTATS POUR LES GRANDES ORIENTATIONS DU PLAN STRATÉGIQUE

- Taux de diplomation
- Taux de réussite en première session
- Taux de réinscription en 3^e session
- Taux de réussite à l'EUF
- Taux de diplomation deux ans après la durée prévue
- Taux de réussite par bloc de formation (à la formation continue)
- Taux de persévérance par bloc de formation (à la formation continue)
- Taux d'appréciation du personnel et des étudiant.e.s à l'égard de la qualité du milieu de vie
- Demandes d'admission au premier tour
- Parts de marché dans la grande région de Québec et en Chaudière-Appalaches
- Taux de notoriété du cégep
- Taux d'appréciation du personnel et des étudiant.e.s à l'égard du climat de travail/d'étude



CÉGEP DE
LÉVIS
LAUZON



205, rte Monseigneur-Bourget, Lévis (Québec) G6V 6Z9
T 418 833-5110 • F 418 833-7323

**CÉGEP^{DE}
LÉVIS
LAUZON**